



Corporate Social Responsibility

Report 2010

# Message from the Management

We are pleased to present our fourth annual Corporate Social Responsibility (CSR) report. ADCB produces this report as part of the ongoing programme of CSR activities and initiatives, highlighting our commitment to support the principles of CSR which provide our business with the vital components to operate, both responsibly and ethically.

ADCB is one of the UAE's foremost banking institutions, and as such, takes a leading role as a socially responsible corporate citizen, which is evident from the numerous community programmes we have been involved with throughout the year. We are dedicated to providing the very best services and products to our customers and a supportive, educational yet

challenging environment for our staff, while ensuring that we deliver excellent returns to our shareholders.

This report shows the different ways in which ADCB conducts responsible business, from raising awareness of environmental and health issues, to supporting regional topics such as Zakat and fire prevention. We put our local and regional community at the heart of everything we do and remain deeply committed to improving our CSR credentials.

I would personally like to thank everyone at ADCB for their CSR achievements this year, this report emphasizes ADCB's commitment to sustained CSR achievements, helping create a better environment for everyone we inspire.



Ala'a Eraigat Chief Executive Officer

#### maintaining and improving the knowledge, skills and abilities of its employees using the ADCB competency framework.

- 2. ADCB encourages employees to continually develop, not only in their current role, but also within a broader management perspective and meet their career aspirations.
- 3. A series of sessions throughout the year have been delivered both internally and externally on increasing the competence of talent across the Bank in their leadership and management activities.
- Induction of 350 RBS staff into ADCB and Induction of 600 services staff into ADCB.

All staff from the recently acquired RBS Operation (both core and services) have completed the ADCB Marhaba induction day, introducing them to the culture of ADCB and providing them with the relevant information they need to effectively come on board.

Training of UAE national trainees in Fujairah, Al Ain and Abu Dhabi.

As part of ADCB's UAE National development initiatives, the Bank has trained 300 UAE nationals as part-time trainees in weekly sessions on the Basics of Banking. The top candidates of each batch receive priority for full-time recruitment.

Initiating Aspiring Managers Programme for Officerlevel UAE nationals.

The UAE national Aspiring Managers Programme is a 10-month long initiative that develops 16 top talent officer-grade nationals into future managers of ADCB. The programme includes both internal and external development workshops, in addition to practical business projects.

Bespoke training academies for Consumer Risk. A series of training modules, such as the successful Fundamentals of Consumer Credit programme were undertaken.

# Employee Career Enhancement & Welfare

#### **Emiratization**

In 1999, as part of a policy of "Emiratization", the UAE Banks were instructed by the Government of Abu Dhabi to increase the number of UAE nationals on their payroll by at least 4 per cent per annum.

In line with the UAE government policy, ADCB has made a commitment to employing and training UAE nationals. ADCB has implemented a wide number of initiatives to recruit, train and retain qualified

UAE nationals across all business segments and positions in ADCB.

ADCB's recruitment and development drive now supports over 1,000 UAE nationals, which totals 36% of all employees (excluding the recent acquisition), working for the Bank at the end of 2010.

In furtherance of its efforts to attract and retain UAE talented employees, ADCB launched Mahara Emirati Academy - a specialized

banking learning programme for UAE nationals, whereby graduate trainees can receive job training in their preferred departments and branches and launch their own successful careers in banking. ADCB has always been proud of its steady strides in the implementation of its strategic plan to increase the percentage of the UAE national professionals and skillful employees among its personnel.

### **HR Training**

ADCB believes that its strongest competitive advantage is the knowledge of its people, and is keen to create avenues for enhancing and strengthening this knowledge to sustain a competitive edge.

During 2010, ADCB continued to provide the best launching many programmes and initiatives. The long-

term vision provides a clear career development path for every employee in ADCB, using both home-grown talent and best-in-class external providers. Below are the training programmes launched in 2010:

- Leadership & Management Academy
- opportunities for its people to grow and develop through 1. ADCB is committed to fostering a positive environment for continuous learning with the primary objective of



### **Accommodation and Training of RBS Staff**

In the last quarter of 2010, ADCB laid a historic milestone in UAE banking sector and for ADCB, when it officially acquired the Retail and SME Banking business of RBS in the UAE.

At the time of the transaction, ADCB's CEO encouraged staff to get to know their new colleagues at the earliest opportunity, and to create ADCB's expanded family through a seamless integration.

Following the successful acquisition of RBS Retail Operations, the Abu Dhabi Commercial Bank Services Company (ADCB SC), which was previously RBS Services Company, was fully registered with the free

zone authority, TECOM.

This move represents a major step in the process of bringing teams together under the same roof. The Bank's Dubai Outsource Zone facilities provide an excellent work environment within which employees doing similar work can be organized into even more effective teams.

In parallel, the next step to consolidate the integration, alignment and effectiveness of all ADCB SC staff is to provide an employment structure, which includes grades, benefits and other employment terms and conditions, which are fair, equitable and consistent.

### **Work Environment** and Safety

ADCB believes and considers employees its most important asset and accords high priority to their welfare. In order to ensure safety for all ADCB staff, the Bank carried out full fire safety training and fire drills in all ADCB branches and operational premises during 2010.

ADCB also introduced its new health and safety policy, and health and safety statement for the business. Through its prudent policy on highlighting risks in the workplace, and training staff in the management of those risks, ADCB had no incidents or accidents in 2010.

### **Equal Opportunity**

Each employee has the right to be respected and to receive fair and equitable treatment. Harassment of individual or group on the basis of race, sex or gender, disability, national or ethnic origin, colour, religion, marital status or any other category is prohibited at ADCB. Any allegations are handled in a timely and sensitive manner, with the rights of the complainant and the respondent respected at all times.

As of 31st December 2010, ADCB employed over 3,824 people, representing 48 nationalities, out of which 1703 were women.

### **Employee Engagement**

ADCB's fourth annual employee engagement survey was conducted in November 2010 and received a massive participation rate of 92.6% - the highest in the study's history. Employees responded to a range of engagement drivers, addressing a number of topics including working conditions, shared values with the company, economic security, and training opportunities.

Employee engagement is designed to heighten the connection that

employees have with their job, company, company leadership, co-workers and managers, and to influence them to apply additional effort and maintain a level of enthusiasm to further the Bank's interests.

In spite of the increasingly challenging economic and business circumstances, at ADCB, employee engagement has remained high throughout the past four years. This reflects the pro-active initiatives

of the executive management in addressing and supporting the remedial action plans built each year, based on employees' responses.

Employee engagement survey reports are used by the management to address the areas of concern and empower employees to become proactive and accountable for shaping and improving their work experience at ADCR

#### Code of Conduct

The Code of Conduct of ADCB applies to all employees of the Bank. The principles and core values outlined are intended to:

- Establish a minimum standard of conduct by which all ADCB employees are expected to abide.
- Protect the business interests of ADCB, its employees and customers.
- Maintain ADCB's reputation of integrity.
- Ensure that ADCB, through its employees, complies with applicable legal and regulatory obligations.

ADCB has established a set of core values that are designed to provide the framework for employee behaviour and foster a new customer-centric culture within the Bank. There are seven core values: Integrity, Responsibility, Stability, Empowerment, Efficiency, Innovation and Consistency. The common denominator of the seven core values is, "Commitment is the key to success".

The principles in the Code and adherence to the core values are the individual and collective responsibility of all employees. According to ADCB's standards of internal control, management and all employees must maintain and demonstrate personal and professional integrity for prevention of fraud and for removing incentives or temptations for unethical behaviour.

### **Non-financial Benefits**

The Bank offers a range of benefits in order to meet a variety of employees needs. The nonfinancial benefits include:

- **1- End of Service Gratuity:** Paid to employees who have served the Bank with good conduct for at least one year.
- **2- Life Insurance:** A benefit provided to all employees through the Bank's life and accident policy.
- **3- Medical Insurance:** A benefit provided to all employees, their spouses and up to three children below the age of 18 years, who are residents of the UAE.
- **4- Loans and Advances:** Employees are eligible for personal loans, mortgage loans, and car loans as per the policy applicable to employees.
- **5- Retirement Pensions and Benefits:** The Bank is a member of Abu Dhabi Retirement Pensions and Benefits Fund and participates in the mandatory pension scheme for the UAE nationals.

### Customer Outreach

#### Protection of Customer Confidentiality/Privacy

ADCB is aware that in the banking industry, confidentiality is fundamental and customers trust ADCB with their confidential information, as do counterparts and suppliers. To preserve and protect that trust, and to meet legal requirements, each employee has a duty to preserve and protect confidential information. An employee's duty regarding confidentiality continues even after they leave ADCB.

Employees must preserve the confidentiality of customers, employees, suppliers and ADCB information, and access information only when they have been authorized to do so and there is a valid business reason.

ADCB's privacy standards are a commitment to protect and preserve the privacy of its customers. To properly uphold these standards, employees must be familiar with and follow these requirements, which include, communicating the standards to customers and respecting customer's consent regarding use of their information, including use for marketing purposes.

Employees must not only be above reproach, but also seen by their customers and the community to be above reproach. Employee must conduct themselves at all times so as to meet this level of trust and reinforce our core values. In this context, account inquiries should only be performed in conjunction with normal business activities or with direct invitation or authorization of the customer. Unsolicited or unauthorized inquiries about a customer's account or information (including those of another employee) outside such normal business activities, including out of curiosity are considered to be an "invasion of privacy" and will not be tolerated. ADCB may monitor employee queries concerning customer accounts for compliance with these requirements.

Within ADCB, an employee must only communicate customer and other confidential information on a "need to know" basis.

Employees are required to assume that information about ADCB's customers and information received from them is confidential unless expressly told otherwise.

### **Fair Competition**

ADCB is committed to ensuring that it does not engage in tied selling. No customer should ever be refused a financial service or product which they qualify - in particular but not limited to a loan - because they do not want to transact other business with ADCB.

Employees may not sell or offer a product or service - including a loan - on the condition that a customer is required to bring other business to ADCB or refrain from using a competitor's product or services.

Employees may use cross-selling and relationship pricing when applicable, but only to the extent permitted in the jurisdiction in which they operate.

Marketplace and customer data are important. ADCB can and does gather this type of information that may include information about its competitors and how they do business. This information is obtained through legal and ethical channels.

ADCB does not communicate, acquire or use trade secrets of others, unless it has acquired the legal rights to do so. Accordingly, employees may not engage in illegal or unethical activities to gain priority information, including an employee of a competitor to provide confidential information or including another employee of ADCB to engage in such activity.

An employee may not participate in internet chat rooms or newsgroups in discussions relating to ADCB, its customers or its securities. An employee may not utilize e-mail or the internet to disseminate rumours, particularly if they involve another company, a regulatory investigation or information that could have a detrimental affect on another business or which appears to be confidential in nature.

### **Customer Complaints**

InterAct is critical to ADCB's reputation as a financial and customer service organization. It is comprised of 18 professionals who handle an average of 4000 complaints a month across ADCB, received through different channels including the Contact Centre, branches, and walk-in customers as well as complaints received through the Central Bank and media. Part of these complaints are managed and closed directly by the team as per delegated authority, and the remainder are resolved through cooperation with all Bank groups and departments.

InterAct has maintained a very successful record in professional and timely resolution of customers' complaints. In 2010, the InterAct team managed to resolve 91% of complaints within three working days, while scoring service recovery (customer satisfaction) of 76% for Bank policy related complaints and 93% of all other types.

#### **E-Channel Awareness Campaigns**

ADCB's Alternative Channels include ADCB@ctive Internet banking, ADCBMobile - SMS banking, e-Statements, Websites, 24-hour Contact Centre with Automated Phone banking and ATMs.

ADCB has invested in various initiatives and enhancements to the above channels so as to provide timely information to customers about their relationship with the Bank. This includes alerts for various transactions, rates and pricing information displayed clearly prior to completing a transaction, and continuous customer education on how to ensure safety while banking in an electronic environment.

The Bank's Alternative Channels provide facilities to make donations to charitable organizations such as Red Crescent. These facilities assist customers in making donations directly to the respective charitable organisations accounts online. It also provides a free and secure e-Statement service, which automatically sends subscribers their account and credit card statements by

email instead of through the post. Customers are also given an incentive to subscribe to e-Statements. By enabling customers to make this simple switch, ADCB's Alternative Channels contribute towards saving trees and promote a cleaner and greener environment.

#### Customer Satisfaction Surveys

Annually, ADCB adopts and runs customer satisfaction surveys covering the following sectors and fields of services:

- 1. Retail Banking since 2004
- 2. SME Banking since 2007
- 3. Excellency since 2007
- 4. Corporate Banking since 2008
- 5. Privilege since 2009
- 6. Al Dhabi Brokerage Company, LLC, a subsidiary fully owned by ADCB started in 2010
- 7. Abu Dhabi Commercial Engineering Services, LLC, a subsidiary fully owned by ADCB started in 2010

# Community Investment

#### **ADCB - Sports Care Programme Partnership**

Out of its keenness to build strategic partnerships with public sector entities, and as part of its endeavours to activate community service and partnership programmes, ADCB signed a Memorandum of Understanding (MOU) with Sports Care Programme to mutually support the sports events and services rendered by Sports Care Programme.

The MOU provides for the employment of a number of retired athletes registered with the Sports Care Programme by ADCB, to fill positions suitable to their academic qualifications and fields of specializations. The MOU also provides for the registration of a certain

number of retired athletes in various training courses throughout the year.

ADCB is proud to join forces with Sports Care Programme as this partnership presents the Bank with an opportunity to express its appreciation and gratitude to athletes for their national achievements, by opening doors for them to join a prosperous career with ADCB, and by providing them with the training and skills necessary to perform their duties. This initiative is not just an employment opportunity; it is a way of continuing their accomplishments and realizing their ambition in life.

### **ADCB's Support of Emirates Woman Awards 2010**

In line with the ADCB's brand message of "Long Live Ambition", ADCB sponsored the Emirates Woman Awards for the second year in 2010. The Award is one of the region's most exciting and inspiring annual events, and was held in November 2010 at the Park Hyatt Hotel, Dubai. For over four years, Emirates Woman has been honouring and celebrating women's achievements in the UAE. From

artists to visionaries, achievers to humanitarians, each are inspirational examples of empowered women who are forging ahead in their respective industries.

ADCB supported this exceptional event within the framework of the Bank's brand message of Ambition, as it recognizes strong, ambitious women in the UAE, upholding local



achievements and encouraging drive and aspiration.

ADCB prides itself in celebrating the incredible ambition and drive of women in the Emirates today. The Bank also honors the energy and significant contribution of these motivated women to enhance the progress of the UAE as a whole.

As a special addition to this year's Emirates Woman Award, and in recognition of the UAE-based women who are breaking down barriers, shattering stereotypes and striding forward in business, art, philanthropy and visionary projects, ADCB offered a once-in-a-lifetime cash prize of US\$ 10,000 and personal

business investment advice from the professionals at ADCB, to help one lucky winner achieve her ambition. The winner was also offered a Key Management Challenge course courtesy of INSEAD, one of the world's leading graduate business schools.

#### ADCB's Al Ain Call Centre

Women are leading the way at ADCB's Al Ain call centre with operations being run entirely by women staff.

The outbound call centre has been operational since January 2008 and was part of the Bank's strategy to employ and empower UAE nationals in Al Ain.

Al Ain Telecommunications Call Centre accommodates all customer requests and enquires and deals with services

such as the activation of cards, updating customer records and maintaining records for "Know Your Customer" and cross-sell credit cards, Islamic segment products and deposits.

Being a local Bank, it is the Bank's strategy to strengthen the overall workforce of the nation, specifically by employing more UAE nationals.

### Sponsorship of Regional First for KTM-UAE Team

ADCB has become a household name in the sporting industry in the UAE. In 2010, ADCB sponsored and supported the KTM-UAE motor bike racing team, that participated in the Abu Dhabi Desert Challenge in March 2010 and followed this with equally impressive podium finishes in Tunisia and Sardinia.

World champion, Tim Trenker, who rides for the ADCB-sponsored KTM-UAE team, won the 2010 Championship Open Production Trophy after finishing second in his class, and fifth place overall, in the Pharaons Rally of

ADCB has become a household name in the Segypt, the final round of the 2010 FIM Cross-sporting industry in the UAE. In 2010, ADCB Country Rallies World Championship.

This result shows to the world that the UAE has the strength to compete at the highest levels of world rallying. Winning this title is a reward for the efforts of everyone involved with the KTM-UAE team.

ADCB's sponsorship of important and popular sports teams such as KTM-UAE is based on a commitment to the Bank's corporate social responsibility, and is part of the ADCB's pledge to serve the community.



### **ADCB - Marriage Fund Tie-up**

Within the framework of their commitment to the highest standards of corporate social responsibility, ADCB-Meethaq and the Marriage Fund signed an MOU on strategic partnership and cooperation, which is also part of the framework of the Bank's commitment towards the community which it serves. ADCB always endeavors to enhance its role to the best interest of the country. This initiative represents another milestone in the future cooperation with government social institutions; furthermore, it reflects



ADCB's active role in corporate social responsibility through the support provided to the Marriage Fund and its family activities, programmes and goals.

The MOU covers various aspects

of cooperation between ADCB and the Marriage Fund such as supporting the Fund's marketing and health campaigns, and extending sponsorships for various social programmes and group weddings initiated by the Fund.

# Chess Championship Sponsorship

Twenty-four chess players took part in the H.H. President Chess Championship in June 2010 at the Al Ain Culture and Chess Club. The event, which was held under the auspices of the Chess Union and sponsored by ADCB, attracted players representing clubs from all of the emirates: Abu Dhabi, Al Ain, Dubai, Sharjah, Ajman, Al Fujairah and Ras Al Khaimah.

ADCB's sponsorship of this significant sporting event complements the Bank's CSR initiative to support local sporting and social activities. In addition, it reflects its strong relationship with the Al Ain Culture and Chess Club. This partnership is yet another example of the commitment by key organizations in Abu Dhabi to support those in the sporting world by helping magnify their role and importance in the community.

### Armed Forces Officers Club Tournament Sponsorship

Local and international athletes represented their respective countries by taking part in the ADCB-sponsored Armed Forces Officers Club 14<sup>th</sup> Ramadan Championship 2010 during the holy month of Ramadan. The event attracted national sports teams, clubs and individuals from all over the world to compete in various sporting disciplines.

This tournament is considered to be one of the most important sporting events in the UAE. ADCB continues to support such events, reflecting the UAE's bright image, in different fields of sports, tourism, culture and society.

# Responsible Banking

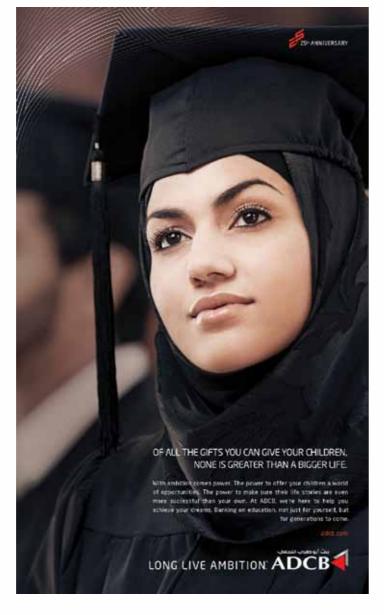
#### **Ambition Loan for Education**

In line with the Bank's strategy to support and develop the talent resources in the UAE, ADCB has entered the education loan market in the UAE with its offer of Education Loans for working professionals looking to pursue higher education, and for parents wishing to finance their child's education. ADCB has entered this new market since the domestic higher education in the Arabian Gulf has been identified as a prime driver for economic development.

ADCB's "Ambition Loan for Education" offers exceptional educational opportunities with most internationally recognized and leading business schools and universities in the UAE and across the world, to advance knowledge and learning in different disciplines.

ADCB Education Loan has been designed to ensure that finance, or rather the lack of it, does not get in the way of the higher education aspirations of any meritorious student. ADCB constantly endeavors to help progress the educational development in the UAE, to embody the Government's plan to build the new generation of students, enabling them to take part in the evolutionary process of the UAE.

ADCB has introduced a unique feature where a parent or professional seeking educational finance can apply for a pre-approval from the Bank. This process is advantageous to the customer as it enables him or her to determine the amount of money that will be approved to receive as an educational loan before declaring a final educational institution, which can help to decide on the education institute as per his financial capability.



#### **ADCB - Zakat Fund Alliance**

ADCB has affiliated with Zakat Fund to enable ADCB customers, for the first time, to contribute to zakat through electronic channels. In addition to financing the cost of all technical systems and support, ADCB will develop the new IT infrastructure necessary for collecting zakat on behalf of the fund by displaying a Zakat Fund icon on the Bank's customer service electronic channels identifying this unique service.

At ADCB, customers are actively encouraged to pay their alms, thus boosting compassion and sympathy as prominent communal values. This electronic service is yet another successful initiative to make ADCB's products and services more accessible and user-friendly.

Zakat Fund chose to partner with ADCB as the Bank that has proven itself as a pioneering financial institution that provides a unique set of banking products and services through its widespread network of branches and alternative channels.



### Meethaq Credit Card

The ADCB Meethaq Credit Card is the first card introduced in the UAE with a CSR theme. The core ideals of the card are reflected in its partnerships with the Red Crescent Authority and Environment Agency - Abu Dhabi.

Red Crescent, a humanitarian organization, benefits from the partnership as donations are made by ADCB to Red Crescent every time an Islamic Credit Card is issued to a client, as well as each time a client uses the card for a transaction. These donations are made on behalf of the client by ADCB, with funds from ADCB and not from the client's account.

ADCB's alliance with the Environment Agency, Abu Dhabi focuses on promoting environmental awareness by assisting the Agency in educating customers as well as providing opportunities for customers to participate in environmental campaigns.

#### **Unified Credit Culture launch**

The Unified Credit Culture programme is well under way, and the first series of seminars under the banner of Academy of Ambition rolled out in 2010.

Created to bring best practices to ADCB on corporate client analyses, relationship needs assessment, risk identification reviews and credit fundamentals, the 18-month programme will run as a series of internally conducted seminars.

Launched in October 2010 with two pilot programmes to 40 critical stakeholders and decision makers in the Corporate Credit process, and then with a half-day workshop for the ADCB Board of Directors in November, the project is now being rolled out to all staff in the credit sector.

## Health and Safety

#### **Heart Disease Awareness Day**

ADCB in collaboration with Sheikh Khalifa Medical City held a Heart Disease Awareness Day for its staff at ADCB's head office in Abu Dhabi. Over 350 ADCB employees received complimentary check-ups which included blood pressure, cholesterol and glucose levels. Employees also received information on their Body Mass Index (BMI) and Framingham risk score, all calculated by the staff from Sheikh Khalifa Medical City.



The session provided staff with the

opportunity to ask questions on any aspect of healthy living with answers being provided by a leading consultant in cardiology. The question and answer session covered important topics such as quitting smoking, the importance of physical exercise and overall advice on healthy living.

ADCB is committed to ensuring that its employees take the necessary steps towards living healthily. Through hosting events, such as the Heart Disease Awareness Day, the Bank is taking the necessary measures to assure its staff has the foundations on which to achieve their life ambitions.



#### **Breast Cancer Awareness Drive**

Under the patronage of H.H Sheikh Falah Bin Zayed Al Nahyan, Chairman of Ghantoot Racing & Polo Club, Pink Polo was launched in October 2010, when the exclusive, royal grounds of Ghantoot Racing & Polo Club threw open its doors to support breast cancer awareness in the UAE.

Organised in association with Health Authority - Abu Dhabi, and presented by ADCB, the "edutainment" Polo exhibition match was the first of its kind as it included a day-long entertainment and educational programme.

Women and their families visited the Pink Majlis, an information point





where visitors spoke to medical experts, met breast cancer survivors, learnt self-examination techniques and had free screenings in the mobile mammography unit. The event also witnessed the first ever ladies-only polo hospitality, the Pink Terrace, where women enjoyed a private VIP experience whilst watching the polo.

Pink Polo is a creative event that ADCB is delighted to have become involved with as it provides an excellent opportunity to show the Bank's support for an important cause that affects the very heart of the UAE community.

### **New Fire Prevention Strategy by ADCP**

Abu Dhabi Commercial Properties LLC (ADCP), a wholly owned subsidiary of ADCB, has launched a new initiative across its managed portfolio in which it has commissioned a comprehensive study to define a new fire prevention strategy. The objective of the project is to define an agreed forward looking strategy that will assist and support Civil Defence with their critical activities across the Emirate of Abu Dhabi.

ADCP has also launched a new initiative across its managed

portfolio in which it issues fire blankets to all its tenants upon renewal of individual rental contracts at all the six branches across the Emirates: ADCP Head Office in Tourist Club Area, Khalifa A branch, Al Ain branch, Al Hili Al Ain branch, Al Gharbia branch and Dubai branch.

The Fire Audit Assessment on more than 2,500 buildings in Abu Dhabi is the largest of its type in the UAE and has been initiated as a pro-active step by the property managers to establish a basis to improve and enhance the

overall fire safety provisions in their managed buildings across Abu Dhabi.

The opening of a dedicated contact centre that is equipped with an integrated database of customer contacts falls in line with ADCP's consistent goals and objectives of maintaining clear communication channels. Staffed by dedicated English and Arabic speaking customer service personnel, ADCP is able to respond swiftly and efficiently to client queries, and receive and manage complaints.

 $\sim 10^{-1}$ 

### Environment

### ADCB partners with Enviroserve to Go Green

ADCB tied up with Enviroserve to provide environmentally responsible e-waste disposal. ADCB is dedicated to continuing the promotion of environmentally friendly and sustainable businesses, and this partnership is one of many initiatives to be implemented by the Bank in its efforts to encourage further green awareness.

Enviroserve is a technology asset management company specialising in end-of-life electronic management, and assisting clients in developing and implementing effective technology end-of-life asset management practices. ADCB had an initial volume of e-waste of 11.5 tons that was collected and has been processed by the Enviroserve team. The procedure for disposal is based on international standards of environmental safety. Once collected the e-waste is segregated and hazardous parts are shipped to accredited refineries overseas.

Through implementing this initiative ADCB reaffirms its role as a pioneer in the national banking industry, being one of the first Banks to put into action an effective and environmentally responsible waste management system.



### **Recycling Initiatives**

In the Bank portfolio, including the Head Office on Salam Street, through a number of exercises including installing units on all taps, having a lights-off policy, and down time on the air-conditioning system, utility use has been reduced by 10% each year in 2009 and 2010.

ADCB has also established a new paper supply contract with UPC, which helps the Bank utilize recycled paper, as well as the continued use of a double-sided printing practice.

Moreover, ADCB operates a zero bottled water policy, in order to reduce water usage and use of plastic in the business.

In partnership with the Abu Dhabi Executive Affairs, ADCP, the property management subsidiary of ADCB, carried out a study on a number of properties, in order to establish a new air-conditioning maintenance

regime which will see utility use in properties reduce by 15-20%. In addition, ADCP has signed up for the MASDAR START initiative, and is currently reviewing the planned and phased implementation of recycling across the entire portfolio of over 2,500 buildings.

ADCB is pound to state that, in the past 3 years, no significant environmental incidents recorded.

### 🗲 الحفاظ على البيئة

### إطلاق مبادرة صديقة للبيئة بالشراكة مع إنفايروسيرف

كمية أولية قدرها ١١٫٥ طن من النفايات الإلكترونية التي قام بتجمعيها ومعالجتها فريف إنفايروسيرف. وتعتمد إجـراءات التخلُّص من هـذه النفايات الإلكترونية على المعايير العالمية للسلامة البيئية، حيث يتم فصل النفايات المجمّعة وإرسال الأجزاء ذات الخطورة العالية إلى مصانع ومعامل التكرير المعتمَدة في

ويسعى بنك أبوظبى التجاري من خلال هذه المبادرة إلى التأكيد على دوره البارز والفعّال، باعتباره أحد المصارف الراثدة في مجال الأعمال المالية والمصرفية المحلية، والتي تقوم بتطبيق نظام إدارة النفايات سعياً للمحافظة على البيئة. قام بنك أبوظبى التجارى بعقد شراكة إستراتيجية مع شركة إنفاير وسير ف لتقديم خدمات للتخلُّص من النفايات الإلكترونية، وهي خدمات تهدف للمساهمة في الحفاظ على البيئة. ويأتي ذلك ضمن مساعى بنك أبوظبى التجارى لمواصلة دعم الأنشطة المستدامة والصديقة للبيئة، حيث تُعتبَر هذه المبادرة واحدة من العديد من المبادرات التي تجرى في إطار جهود البنك الحثيثة لتشجيع التوعية في مجال الحفاظ على البيئة.

إنفاير وسيرف هي إحدى شركات إدارة الأصول المتخصَّصة في مجال إدارة الأجهزة الإلكتر ونية المستهلِّكة، حيث تقوم بمساعدة العملاء على تطوير وتطبيق ممارسات إدارة الأجهزة الإلكترونية المستهلَكة ذات التقنية الفعّالة. وكان لدى بنك أبوظبى التجارى



### مبادرات إعادة التدوير

إستطاع بنك أبوظبى التجارى التقليل مـن إستهلاك الطاقة والـمـاء بنسبة .ا% خلال عام ،١.١، بعد أن كان قد حقّق نسبة ممثالة خلال عـام ٢.٩. حقّق البنك هذا الإنجاز من خلال مبادرات تم تطبيقها في جميع منشأت ومبانى البنك، بما فيها مبنى المركز الرئيسي في شارع السلام، تضمنت تركيب وحــدات للإقتصاد في استهلاك الماء على حميع الصناس، واتّباع سياسة إطفاء الأضواء في ساعة معينة، وإيقاف أجهزة تكييف الهواء وغيرها من الإحراءات الرامية لترشيد الإستهلاك.

وقعت شركة أبوظبى التجارى للعقارات ذ.م.م. على مبادرة «MASDAR START»، وهى تعكف حالياً على مراجعة التخطيط والتطبيق التدريجي لعمليات إعادة التدوير في أكثر من ٢٫٥٠٠ بناية في جميع وبالمشاركة مع جهاز الشؤون التنفيذية أنحاء المدينة.

ويفخر بنك أبوظبى التجارى بالإعلان عن عدم وقوع أي حوادث أو وقائع ذات تأثير سلبى يُذكر على البيئة طــوال السنوات الثلاث الماضية.

كما دخل بنك أبوظبى التجاري في عقد جدید لتورید أور اف مُعاد تدویر ها مع شرکة «یو بی سی»، وذلك مع متابعة ممارساته الخاصة بالطباعة على الورق من الجهتَين.

فى أبوظبى، قامت شركة أبوظبى التجاري للعقارات ذ.م.م. بإجـراء دراسـة على عدد من العقارات بغرض وضع نظام جديد لصيانة أجهزة تكييف الهواء يؤدى إلى تخفيض إستهلاك العقارات للطاقة يما يتر اوح ما بين ١٥– ٨٠٪. بالإضافة إلى ذلك،

# ◄ الصحة والسلامة

### بنك أبوظبي التجاري ينظّم يوم التوعية بأمراض القلب بالتعاون مع مستشفى الشيخ خليفة

قام بنك أبوظبي التجاري في أبريل .١. بالتعاون مع مستشفى الشيخ خليفة، بتنظيم حملة للتوعية بأمراض القلب بالمبنى الرئيسي للبنك، حيث تم إجراء الفحوص الطبية اللازمة مجاناً على أيدي الفريق الطبي المتخصّص الـذي حضر من مستشفى الشيخ خليفة لما يقارب من موظفي البنك. وقـد اشتملت الفحـوصات عـلى قـياس ضـغـط الـدم ومستوى الكولستيرول والجلوكوز بالدم، وقياس كمية الدهون في الجسم، وقياس فرامنغهام لمخاطر الإصابة بأمراض القلب والشراين.



وِقد اشتملت فعاليات يـوم التوعية

بأمراض القلب على حلقة نقاشية منحت الفرصة أمام موظفي البنك لطرح كافة استفساراتهم وأسئلتهم على أطباء متخصّصين في أمراض القلب حول مختلف القضايا الصحية المؤثّر ة على صحة القلب ، ومنها الإقلاع عن التدخين ، ومدى ضرورة القيام بالتمارين الرياضية اليومية ، بالإضافة إلى مختلف المواضيع المتعلقة بالصحة عموماً.

إن بنك أبوظبي التجاري ملتزم تماماً بحماية صحة وسلامة موظفيه، ويعمل على الدوام على توعية وتثقيف الموظفين في هذا المجال الحيوي، وتعريفهم بأساليب الحياة الصحية السليمة وأنظمة التغذية المناسبة، بما يساعدهم على تحقيق طموحاتهم في الحياة.



### رعاية بطولة البولو للهواة للأعمال الخيرية دعماً لحملة التوعية بخطورة سرطان الثدي

برعاية كريمة من سموالشيخ فلاح بن زايد آل نهيان، رئيس مجلس إدارة نادي غنتوت للسباقات والبولو، وبالتعاون مع هيئة الرعاية الصحية في أبوظبي وبدعم من بنك أبوظبي التجاري،استضاف نادي غنتوت للسباقات والبولو في أكتوبر ٢٠١٠ فعاليات أحدث المبادرات الخيرية والإنسانية لدعم سرطان الثدي وأهمية الكشف المبكر عنه، حيث أُقيم هذا الحدث في جو احتفالي يتضمن الكثير من الأنشطة الترفيهية والـمـرح عـلـى هـامـش الـحـدث الخيري والـماد على هـامـش الـحـدث الخيري ما الرئيسي المتمثّل في استعراض الخيول





تأتي مشاركة بنك أبوظبي التجاري في هذا الحدث الهام انطلاقاً من حرص البنك على دعم كافة المبادرات المجتمعية على مختلف الأصعدة، ومـن أهمها الحملات والمبادرات التي تُعنى بالصحة. وقد أثبتت هـذه الحملة بصفة خاصة قدرتها على دعـم الـجهـود الـرامـيـة إلـى نشر الوعي بخطورة سرطان الثدي، وأهمية الكشف المبكر عنه فـي دولـة الإمــارات العربية المتحدة.

يفتخر بنك أبوظبي التجاري بدعمه ومساندته اللامحدودة لهذه الحملة، حيث جاءت هذه المشاركة كتعبير عن أهمية الدور الحيوي الذي يقوم به البنك ضمن العديد من المبادرات الناجحة التي تصحّح الكثير من المفاهيم، وتصبّ في خدمة المجتمع الذي نعمل فيه.

### شركة أبوظبي التجاري للعقارات تشرع في إجراء دراسة لوضع إستراتيجية جديدة للوقاية من الحرائق

أطلقت شركة أبوظبي التجاري للعقارات ذ.م.م، شركة فرعية مملوكة بالكامل لبنك أبوظبي التجاري، التي تتولّى إدارة أكبر محفظة عقارية بدولة الإمارات العربية المتحدة، مبادرة جديدة تنطوي على إدارة تطبيق خطة دراسة على البنايات التي تتولّى إدارتها ضمن محفظتها العقارية المنتشرة في جميع أنحاء إمارة أبوظبي، ووضع وصياغة إستراتيجية مستقبلية لتطوير كافة الـمـجـالات الـتـي تُعنى بالمحافظة على السلامة العامة، والحد من إندلاع الحرائق تعزيزاً للجهود المبذولة في هــذا الإطـار مـن قـبَل الإدارة العامة للدفاع المدنى في أبوظبي.

كما أطلقت الشركة مبادرة أخرى تنطوي على توزيع بطانيات مقاومة للحرارة على سكّان البنايات التي تقوم الشركة بإدارتها، وذلك بهدف الحد من أسباب إندلاع الكثير

إدارة جميع فـروع الشركة الستة فـي مدينة عربية خليفة (أ) ومدينة العين، ومنطقة هيلي، رادارة والمنطقة الغربية وإمــارة دبـي والمركز التي الرئيس للشركة بمنطقة النادي السياحي مقارية في أبوظبي. ظبي، فيلية ومن اللافت أن هذه البطانيات المقاومة

ومن اللافت ان هذه البطانيات المقاومة للحرارة يتم توزيعها على المستأجرين مجاناً من دون أي مقابل، باعتبارها جزء من حملة التوعية التي ترعاها شركة أبوظبي التجاري للعقارات.

من الحرائق المنزلية على مستوى الدولة

ككل، حيث يتم توزيع البطانيات لدى

أما الفحص التقييمي الـذي تضطلع به الشركة في أكثر من ...٢,0 بناية في إمارة أبوظبي، فهو الفحص الأضخم من نوعه في دولــة الإمـــارات العربيـة المتحدة، ويشكّـل أحـد الـمبادرات المـميّـزة التي

تتولاًها شركة أبوظبي التجاري للعقارات بهدف دراسة وتطوير أسس العمل لوضع إحتياطات شاملة ضد الحرائف المنزلية في المباني التي تديرها الشركة في إمارة أبوظبي، بما يدعم جهود الإدارة العامة للدفاع المدني بأبوظبي.

وتماشياً مع تحقيق أهداف الشركة الرامية الى الإحتفاظ بقاعدة بيانات شاملة لتسهيل التواصل مع كافة عملائها، من خلال قنوات التصال سهلة ومريحة تمّكن الشركة من تلقي شكاوى عملائها والإستجابة لمتطلّباتهم بسرعة وكفاءة عالية، قامت الشركة بافتتاح مركز إتصالات شركة أبوظبي التجاري للعقارات، وتزويده بأحدث وسائل الإتصالات، بالإضافة إلى موظفين أكفاء يجيدون اللغتين العربية والإنجليزية للتواصل مع الجمهور، والإستجابة إلى ملاحظاتهم، والإستماع إلى مقترحاتهم.

### دعم بطولة كأس رئيس الدولة للشطرنج

قـام بنك أبوظبى الـتـجـارى برعاية بطولة صاحب . السمور ئيس الدولّة للشطر نّج التي أُقيمت في يونيو .۱. بنادى العين للثقافة والشطرنج تحت إشراف إتحاد اللعبة، بمشاركة ٢٤ لاعباً ولاعبة يمثِّلون أندية أبوظبي والعين ودبي والشارقة وعجمان والفجيرة ورأس الخيمة ونادى دبى للرياضات الخاصة.

جاءت رعاية بنك أبوظبى التجارى لهذا الحدث الرياضي المهم لتكمل سلسلة الدعم والرعاية للعديد من الفعاليات الرياضية والاجتماعية، حيث يسعى البنك دومــاً لإبــراز أهمية دور الـريـاضـة وانعكاسها على المجتمع، من خلال المشاركة في رعاية الأنشطة والفعاليات الرياضية والاجتماعية المتنوّعة.

### رعاية بطولة نادى ضباط القوات المسلّحة لعام ٢٠١٠

بادر بنك أبوظبى التجارى برعاية بطولة نادى ضباط القوات المسلّحة الرياضية الرمضانية الرابعة عشرة لعام .١٦ التي إنطلقت خلال شهر رمضان المبارك بمشاركة عدد كبير من الرياضيين من داخل الإمارات

ويأتى هذا التعاون بين بنك أبوظبى التجاري ونادي ضباط القوات المسلّحة ضمن إطار حرص البنك الدائم على الالتزام بدعم مختلف الأنشطة الرياضية الهادفة إلى خدمة المجتمع الـذي يعمل فيه، حيث تُعتبَر هذه الـدورة واحـدة من أهم الفعاليات الرياضية في دولة الإمارات العربية المتحدة، والتي تعكس الوجه المشرق للدولة في مختلف المجالات الرياضية والسياحية والثقافية والاجتماعية.

#### وبخاصة أجهزة الصراف الآلى على مستوى بين أفراد المجتمع، من خلال رؤية عصرية

لفريضة شرعية، وذلك عبر استخدام الخدمات الإلكترونية بمختلف أشكالها،

تأتى هــذه الشراكة تنفيذاً لإستراتيجية القيادة الحكيمة الرامية إلى تعزيز التعاون بين المؤسسات الحكومية فى مجال دعم المجتمع، من خلال تيسير الخدمات المجتمعية عبر قنوات البنك الإلكترونية المختلفة، حيث يفخر بنك أبوظبي التجاري بهذه الشراكة التى ستيسر لعملاء البنك أداء فريضة الـزكـاة، مـمّـا يـعـزّز الترابط الاجتماعي وبث روح التراحم والملودة

التعاون مع صندوق الزكاة

دخل بنك أبوظبى التجارى وصندوق الزكاة

فى شراكة لتحصيل أمول الزكاة عن

طريق القنوات الإلكترونية الخاصة ببنك

أبوظبى التجاري. وبموجب هذه المذكرة

التي تأتي ضمن إطار حرص بنك أبوظبي

التجاري على تكثيف دوره الفاعل في

مجال خدمة المجتمع، سيتمكَّن عملاء

البنك من تأدية فريضة الزكاة عن طريق

دفع زكاة أموالهم من خلال القنوات

الإلكترونية التابعة لبنك أبوظبي التجاري.

علاوةً على تحمّل كافة تكاليف التجهيزات

الفنية المتعلقة بعملية خدمة تحصيل

الزكاة، قام البنك بإنشاء وتطوير نظام

آلى لتحصيل الزكاة لصالح صندوق الزكاة،

وعــرض أيقــونــة خــاصــة للتعريف بخدمة

تحصيل الزكاة عبر القنوات الإلكترونية

### بطاقة ائتمان «ميثاق»

بطاقة ائتمان ميثاق، الصادرة عن دائرة الصيرفة الإسلامية في بنك أبوظبي التجاري، هي أول بطاقة ائتمان يتم طرحها في دولة الإمارات العربية المتحدة لتتمحور حول المسؤولية الاجتماعية، حيث تظهر جلياً المبادىء المثالية التي ترتكز عليها تلك البطاقة فى الشر اكات بينها وبين هيئة الهلال الأحمر فى دولة الإمارات وهيئة البيئة فى أبوظبى.

تدور الشراكة مع هيئة الهلال الأحمر حول دفع بنك أبوظبى التجارى لتبرعات للمساهمة فى الأعمال الخيرية والإنسانية . لهيئة الهلال الأحمر عند إصدار البطاقة إلى العميل لأول مرة، وأيضاً في كل مرة يستخدم أحد العملاء بطاقة ائتمان ميثاق الخاصة به، حيث يتم دفع تلك التبرعات بالنيابة عن العميل بواسطة دائرة الصيرفة الإسلامية من أموال بنك أبوظبي التجارى وليس من حساب العميل.

أما التحالف بين بنك أبوظبي التجاري وهيئة البيئة في أبوظبي، فيركِّز على نشر الوعى بالقضايا البيئية من خلال تثقيف العملاء ومنحهم فرص للمشاركة في حملات الحفاظ على البيئة.

### الثقافة الائتمانية الموحدة

أطلق بنك أبوظبي التجاري البرنامج الجديد الـذي يحمل إسم الثقافة الائتمانية الموحّدة، ضمن سلسلة المحاضرات التى عقدتها أكاديمية الطموح خلال عام ١٠١٠.

يهدف البرنامج إلى تثقيف موظفى البنك وإرشادهم إلى تنفيذ أفضل الممارسات فيما يتعلق بعمليات تحليل الأداء المؤسسي، وتقييم العلاقة التجارية بين البنك والعميل، وتحديد المخاطر الائتمانية، والتعرّف على أساسيات الائتمان. ومن المقرّر إجراء هذا البرنامج عبر سلسلة من الندوات التي تنظّمها الأكاديمية لموظفى البنك على مدار ١٨ شهر أ.

والجدير بالذكر أن البرنامج انطلق لأول مرة في شهر أكتوبر من عام .٢.١، من خلال ندوتَين استطلاعيّتَين شارك فيهما أربعون شخصاً من الشخصيات البارزة وصنّاع القرار في إدارة عمليات الائتمان. وفيما شهد شهر نوفمبر ۲۰۱۰ تنظيم ورشة عمل لمدة نصف يوم تضمّنت أعضاء مجلس إدارة البنك، سيشارك في البرنامج في العام ٢.١١ كافة العاملين في داثرة الائتمان.

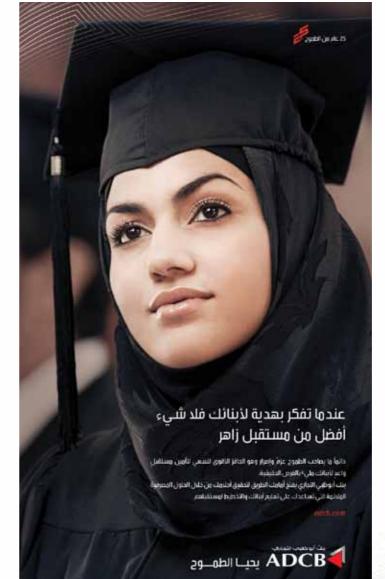
# ◄ أعمال مصرفية تخدم المجتمع

### طرح القرض التعليمي «طموح»

فــى إطــار السعى المتواصل لبنك أبوظبي التجاري للمساهمة في كل ما يخدم الاقتصاد الوطني، قام البنك بطرح القرض التعليمي «طموح»، وهو عبارة عن باقة من التسهيلات المالية لمواكبة متطلّبات قطاع التعليم العالى الذي يشهد توسَّعاً مضطرداً، ليشكُّل أحـد الركائز الأساسية للازدهـار الاقتصادي في دولة الإمارات ومنطقة الخليج العربى.

ويأتي هذا القرض التعليمي الطموح من بنك أبوظبي التجارى ليضمن إمكانية الاستفادة من فرص تعليمية متميّزة في مختلف المجالات والتخصّصات لدى أشهر الجامعات والمؤسسات التعليمية الدولية في جميع أنحاء العالم. وبإضافة نظام الموافقة المسبَقة، يهدف بنك أبوظبي التجاري إلى تسهيل الإجـراءات على أولياء الأمور والراغبين في متابعة دراساتهم العليا، من خلال الموافقة المسبّقة على مبلغ القرض، ممّا يتيح لهم الفرصة الكاملة لاختيار الجامعات والمعاهد التعليمية الأنسب لإمكانياتهم المادية، بعد تعرّفهم على المبلغ المتاح لهم من خلال القرض التعليمي «طموح»، الأمر الذي يوفّر الكثير من الجهد والوقت بالنسبة لكل من الدارسين والجامعات والمؤسسات التعليمية الأخرى

يفتخر بنك أبوظبى التجارى بطرح هـذا المنتج المتميّز الذي يمكن من مساندة الطلاب المتفوّقين، ومساعدتهم على تحقيق خططهم الدراسية لمتابعة ليس فقط تعليمهم الجامعي، بل ودراساتهم العليا أيضاً، عن طريق ضمان عدم وقـوف نقص التمويل أو الموارد المالية عائقاً في طريقهم لبدء حياة عملية مفعمة بالأمل والطموح.



### الحملات التوعوية من خلال القنوات الإلكترونية

تشتمل القنوات المصرفية البديلة فى بنك أبوظبى التجارى على الخدمات المصرفية عبر الإنترنت للأفراد، والخدمات المصرفية عبر الهاتف المتحرك، والرسائل النصية القصيرة، وكشوفات الحساب الإلكترونية، والمواقع الإلكترونية على الإنترنت، ومركز اتصال يعمل على مدار الساعة، بالإضافة إلى الخدمات المصر فية الهاتفية وأجهزة الصراف الآلى.

لقد استثمر بنك أبوظبى التجاري الكثير من الوقت والجهد للقيام بمبادرات لتحسين أداء القنوات البديلة وزيادة إقبال العملاء على استخدامها، من خلال موافاة العملاء بمعلومات دقيقة وفورية عن المعاملات التي تتم في حساباتهم. وقد اشتملت هذه المبادرات على تنبيهات بمختلف المعاملات، وعرض المعلومات المتعلقة بالأسعار والرسوم بوضوح قبل إنجاز أي معاملة، بالإضافة إلى توعية العملاء بصفة مستمرة حــول كيفية الحـفـاظ على سلامتهـم الشخصية وسلامة معاملاتهم أثناء الاستفادة من الخدمات المصرفية فى بيئة

وتـوفّـر القنوات البديلة فـي بنك أبوظبي التجاري للعملاء إمكانية التبرّع إلى مؤسسات خيرية مثل الهلال الأحمر مباشرةً من خلال حساباتهم عبر الإنترنت، كما تقدّم القنوات

البديلة خدمة إرسال كشوفات حساب إلكترونية آمنة لمختلف أنواع الحسابات وبطاقات الائتمان بالبريد الإلكترونى مجانآ بدلآ من النسخ الورقية بالبريد. وبذلك، تساعد العملاء من خلال هذا التحوّل البسيط، على المساهمة في حماية الأشجار والحفاظ

### استبيانات رضاء العملاء

د أب بنك أبوظبي التجاري سنوياً على طرح الاستبيانات التالية على عملائه لقياس مدى . رضائهم عن الخدمات والمنتجات التي يقدّمها في مختلف القطاعات والمجالات r- استبيان رضاء العملاء في مجال الخدمات المصرفية للمشاريع الصغيرة

- استبيان رضاء عملاء النخبة المميّزة من فئة إكسيلنسي لإدارة الثروات منذ عام ٢.٧ 0- استبيان رضاء العملاء من أعضاء منتدى عملاء التميّز من فئة بريفيلج، منذ عام 0..٢ -۱- استبيان رضاء عملاء شركة الظبى للوساطة ذ.م.م، شركة فرعية تابعة ومملوكة بالكامل لبنك أبوظبى التجاري منذ عام .١١

۷– استبيان رضاء عملاء شركة أبوظبي التجاري للخدمات الهندسية، شركة فرعية تابعة ومملوكة بالكامل لبنك أبوظبي التجاري منذ عام ۱.۱.

تأسيس مركز إتصال يديره طاقم عمل نسائي إماراتي بالكامل

إضافةً إلى استشارة مالية خاصة من

قبَل المستشارين المتخصَّصين في

البنك للمساهمة في تحقيق أحلام

وطموحات المرأة في الإمارات في

مختلف مناحى الحياة، عـلاوة على

قام بنك أبوظبى التجارى بتأسيس مركز إتصال فى مدينة العين العمل بالكامل، حيث تأتي هـذه الخطوة المتميّزة في إطار إستر اتيجية البنك الرامية لرفع نسبة التوطين، وتأكيداً على أهمية

تجسّد مبادرات بنك أبوظبى التجاري في دعم الموارد البشرية الوطنية وإتاحة الفرصة لها لإثبات وجودها المهني بكفاءة عالية في السوف المحلية، رؤيـة الحكومة الرشيدة التي تهدف إلى تطوير الكفاءات الوطنية في سوق العمل، وتوفير فرص العمل المستدامة والمتميّزة للإماراتيين والإماراتيات على حدِّ سواء.

حصول الفائزة على فرصة الإستفادة من دورة تدريبية مجانية في إدارة الأعمال مقدّمة من مؤسسة ﴿إنسيادِ»، المؤسسة الرائدة عالمياً في دراسات إدارة الأعمال.

يديره طاقم عمل نسائى إماراتى متدرّب، تقود النساء فيه دفّة الدور الذي تلعبه المرأة الإماراتية في تعزيز وتطوير المجتمع.

ويشارك بنك أبوظبى التجارى في

هذا الحدث السنوى المهم من خلال

تقديم جائزة مميّزة للفائزة التي

يحالفها الحظ. وهي عبارة عن جائزة

نقدیة بقیمة .....ا دولار أمیرکی،

الخدمات المصرفية، وفي مقدّمتها الردّ على كافة إستفسارات العملاء الكرام المتعلَّقة بخدمات ومنتجات البنك، إضافةَ إلى تفعيل البطاقات، وتحديث بيانات العملاء، والمحافظة على السجلات تطبيقاً لمبدأ ،تعرّ ف على عميلك ،الذي يتطلّب من البنوك المعرفة الوثيقة بعملائها، وتشجيعهم على الاستفادة من المزايا والمكافأت التي يمنحها البنك، وغيرها من الخدمات والمنتجات المالية والمصرفية المتميّزة.

وتتمثّل مهمّة الكادر العامل في مركز الإتصال بتقديم باقة من

نظر أ لنجاح التجربة، يخطّط البنك في عام ٢٠١١ إلى التوسّع في هذا النوع من مراكز الإتصال لتحقّق المرأة الإماراتية الاستفادة القصوى من طاقاتها العملية، بالإضافة إلى منحها الفرصة لتنمية ثقافتها المصرفية وتطوير مستقبلها المهنى.

# ◄ الاستثمار فى المجتمع

### توقيع مذكرة تفاهم مع برنامج الرعاية الرياضية

أبرم بنك أبوظبي التجاري مذكرة تفاهم معبرنامج الرعاية الرياضية في أبوظبي في إطار جهود البنك الرامية لبناء شـراكـات إستراتيجية مع هيئات القطاع العام وتفعيل المشاركة المجتمعية.

وتتضمّن مذكرة التفاهم بنود التعاون المشترَك بين بنك أبوظبى التجارى وبرنامج الرعاية الرياضية التى تعزّ ز الجهود والمبادرات الحثيثة التى يقوم بها الطرفَين لدعم الفعاليات الرياضية والخدمات التى يقدّمها برنامج الرعاية الرياضية

كجزء من المسؤولية عن تطوير المجتمع. وتشمل هذه البنود توظيف عدد من الرياضيين المعتزلين والمسجّلين في برنامج الرعاية الرياضية سنوياً في وظائف تتلاءم مع تخصّصاتهم الأكاديمية ومؤهّلاتهم، كما تتضمّن اشراك عدد من الرياضيين المعتزلين في دورات تدريبية على مدار العام. وفي الواقع، فإن هذه المبادرة لا تقتصر على كونها فرصة عمل، بل إنها طريقة لإتاحة الفرصة لهؤلاء الرياضيين لمواصلة إنجاز اتهم وتحقيق طموحاتهم في الحياة.

### رعاية حفل جائزة العام للمرأة في الإمارات .١٠.

قـام البنك برعاية الحـدث السنوى المميّز لحفل جائزة العام للمرأة في الإمارات ٢١٠ الـذي أُقيم في فندق بارك حياة دبى فى نوفمبر ١٠٦٠، حيث تجرى مراسم هذا الحفل سنويأ وعلى مدی ما یزید علی ٤ سنوات تکریماً للإنجازات البارزة للمرأة فى دولة الإمارات في مختلف المجالات من الفنون والآداب والأعمال والمبادرات الإنسانية المتعدّدة.

تأتى رعاية بنك أبوظبى التجارى لهذا الحدث الإستثنائي تأكيدا على رسالة الحملة الإعلامية التى أطلقها البنك

تحت شعار «يحيا الطموح»، دعماً منه لطموح المرأة في دولة الإمارات وتشجيعاً لها على تحقيق المزيد من الإنجازات والابتكارات.

يفتخربنك أبوظبى التجارى بمشاركته الفعّالة فى هذه الإحتفالية التكريمية السنوية التى تأتى تتويجأ لجهود المرأة فى دولة الإمارات وطموحها اللامحدود، حيث يسعى البنك دوماً إلى دعـم وتعـزيـز دور الـمـرأة في المجتمع بما يصبّ في المصلحة العامة وتحقيف المزيد من التقدّم والتطور في دولة الإمارات ككل.



### رعاية فريق ﴿كاي تي إم﴾ الإمارات ضمن رالي أبوظبي الصحراوي

شارك فريف كاي تي إم الإمـارات العربية الدولي للدراجات النارية (فيم) لراليات لمتحدة برعاية بنك أبوظبى التجارى فى رالـي أبوظبي الصحراوي لعام ٢٠١٠، حيث فاز مؤخراً الـدراج تيم ترينكر نجم فريف كاى تى إم، الإمارات المقيم فى دولة الإمارات العربية المتحدة ببطولة راليات الدرّاجات النارية .١١ لفئة الإنتاج المفتوحة، وذلك بعد أن حلّ في المركز الثاني ضمن فئته وفى المركز الخامس ضمن الترتيب العام لرالي الفراعنة في مصر الذي يُعدّ . لجولة الأخيرة من بطولة العالم للاتحاد

عبور الدولة ١٠٦٠. أصبح إسم بنك أبوظبي التجاري بارزآ فى معظم المجالات الرياضية في دولَّـة الإمــاراتُ العربية المتحدة. وترتكزُ الرعاية التي يقدّمها البنك لأبـرز وأهـم المناسبات والفعاليات الرياضية على الالـتـزام العميق مـن قبَل بنك أبوظبى التجاري بالمسؤوليات الاجتماعية، في إطـار الأنشطة المتمحورة حـول خدمة المجتمع الذي يعمل فيه.

# توقيع مذكرة تفاهم مع صندوق الزواج

قامت دائـرة الصيرفة الإسلامية فى بنك أبوظبى التجارى – «ميثاق» وصندوق الــزواج، بتوقيع مذكرة تفاهم وتعاون يدخل الطرفان بمقتضاها فـي شـراكـة فاعلة بين المؤسستَين العريقتَين تسعى نحو تقديم الدعم في مجال التنمية الاجتماعية والبناء الأسرى.

تأتى هذه الشراكة الإستراتيجية ضمن إطار حرص البنك على تكثيف دوره الفاعل في مجال خدمة المجمتع، حيث تمثَّل هذه المبادرة خطوة بارزة فـى مسيرة بنك أبـوظـبـى التجاري نحو المزيد من التعاون المشترَك مع مختلف المؤسسات الحكومية



الاجتماعية. كما تعكس هذه الشراكة الحدور الحيوى الذي يؤدّيه البنك فى مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات، من خلال تعزيز الفعاليات والأنشطة الخاصة بصندوف الزواج.

وتغطى مـذكـرة التفاهم بين بنك أبوظبى التجارى وصندوق الزواج

عدداً من مجالات التعاون، منها توفير الدعم اللازم للحملات الإعلامية والصحية التى يطلقها الصندوف، ورعاية الأنشطة والبرامج التي تُعني بالإرشاد الأسـري والأعــراس الجماعية التى ينظِّمها صندوق الزواج.

### تكافؤ الفرص

من حق كل موظف فى بنك أبوظبى التجارى أن يحصل على معاملة عادلة ومنصفة تقوم على أساس الإحتر ام الكامل لشخصه وعمله. كما أن أنظمة وّقوانين البنكّ تمنع مّنعاً باتاً مضايقة أو التحر ش بأى أفر اد أو مجموعات على أساس عر قأى، أو على أساس التمييز ضد أحد الجنسين، أو بسبب لون البشرة، أو الحالة الاجتماعية، أو الإعاقة، أو الجنسية، أو المعتقدات الدينية أو الأخلاقية، أو لأي سبب آخر. ويتعامل بنك أبوظبي التُجاري بمنتهَى الدقة والحساسية والحسم كذلك مع كَافة الإدّعاءات بالتعرّ ضُ لمثل هذه التحرّ شات أو المضايقات، حيث يتم دائماً احتر ام حقوق كل من مقدّم الشكوي والمشكو ضدّه.

بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢١،١، كان إجمالي عدد موظفي البنك يبلغ ٣٫٨٢٤ موظفاً يمثلون ٤٨ جنسية، من بينهم ١٧.٣ من الإناث.

### ولاء الموظفين

للعام الرابع على التوالي، طرح بنك أبوظبى التجارى فى شهر نوفمبر من عام .١٦ «استبيان ولاء الموظفين» الـذي حظيَ بنسبة مشاركة كبيرة وصلت إلى ٩٢,٦%، وهي أعلى نسبة للمشاركة فى هــذا الاستبيان منذ طرحه لأول مـرة. وهـو ينطوى على استطلاع أراء الموظفين بخصوص مجموعة من موجبات الـولاء، وعدد من المواضيع المتعلقة بظروف العمل والقيم المشتركة بالبنك، والإحساس بالأمان الاقتصادي، ومدى توافر فرص التدريب.

أفضل مصالح الشركة.

بصفة مستمرة على مـرّ السنوات

ارتباط الموظف بوظيفته وشركته، وقيادة تلك الشركة وزملائه من العاملين، ومدرائه الذين يؤثِّر ون عليه لبذل جهد إضافي والحفاظ على مستوى عال من الحماسة التي تحقّق

وبالرغم من التحديات الاقتصادية والمنافسة المتزايدة التي يواجهها البنك، حافظ موظفو بنك أبوظبى التجاري على مستويات ولاء عالية

يعكس تعبير «ولاء الموظفين» مدى

### ميثاق العمل

ينطبق ميثاق العمل لبنك أبوظبى التجارى على كافة موظفى البنك، وتهدف المبادىء والقيم الجوهرية المذكورة في ميثاق العمل إلى:

- وضع الحد الأدنى من المعايير الأخلاقية المتوقّع من موظفى بنك أبوظبى التجارى الالتزام بها.
- حماية مصالح أعمال بنك أبوظبى التجارى ومصالح موظفیه وعملائه.
  - الحفاظ على سمعة البنك واشتهاره بالنزاهة.
- ، التأكَّد من التزام بنك أبوظبى التجارى من خلال موظفيه بكافة القواعد القانونية والتنظيمية. ۗ

اعتمد بنك أبوظبى التجارى مجموعة من القيم الجوهرية الموضوعة لتوفير إطار عمل لسلوك الموظفين، وتبنّى ثقافة جديدة داخل البنك تتمحور حول العملاء، وتتكوّن من سبع قيم جوهرية هي النزاهة، والمسؤولية، والاستقرار، والتحفيز، والكفاءة، والابتكار، والشفافية. والقاسم المشترَك بين القيم الجوهرية السبع هو الالتزام أساس

يُعتَبَر تطبيق المبادىء المنصوص عليها في ميثاق العمل والالتزام بالقيم الجوهرية، مسؤولية فردية وجماعية مترتّبة على جميع الموظفين. وطبقاً لمعايير الرقابة الداخلية المطبّقة في بنك أبوظبي التجاري، يجب على الإدارة وجميع الموظفين إظهار وإثبات النزاهة التامة على الصعيدَين الشخصى والمهنى، بغر ض الحيلولة دون وقوع حالات احتيال، والقضاء على كافة الحوافز أو المغريات للإتيان بسلوك غير أخلاقى.

### المزايا غير المالية

قدّم البنك مجموعة من المزايا غير المالية للوفاء بالاحتياجات المتنوّعة للموظّفين، إُذ تنطوي تلك المزايا على مايلى:

الأربعة الماضية، ممّا يدل على نجاح

لمبادرات الاستباقية التى تطرحها

الإدارة التنفيذية لدعم خطط

الاستجابة لأراء الموظفين المستقاة

مـن واقــع إجـابـاتـهـم عـلـى أسئلة

الاستبيان، وإبـلاغ الإدارات والأقسام

المعنية بتلك الخطط، بهـدف حثُّ

الموظفين على الاضطلاع بـدور أكثر

فاعلية، والإحساس بالمزيد من

المسؤولية عن تطوير وتحسين بيئة

عملهم في بنك أبوظبي التجارى.

- ا- مكافأة نهاية الخدمة: تُدفّع للموظفين الذين أمضوا في خدمة البنك سنة واحدة على الأقل.
- ا- تأمين على الحياة: يتمتع جميع موظفي البنك ببوليصة تأمين على الحياة وضد الحوادث.
- **٣- التأمين الطبي:** هي ميزة يتمتع بها جميع موظفى البنك وأز واجهم وحتى ثلاثة من أبنائهم . المقيمين في دولة الإمارات حتى سن ١٨ عاماً.
- القروض والسلفيات: يحق للموظفين الحصول على قروض شخصية، وقروض تمويل عقارى، وقــروض تـمـويـك سـيــارات طبـقـاً لــلإجــراءات والسياسات المطبّقة على الموظفين.
- **۵- معاشات التقاعد:** البنك مشترك في صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي، ويساهم فى الخطة الإلز امية لمعاشات التقاعد لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة.

# 🗲 التواصل مع العملاء

### حماية معلومات/خصوصية العملاء

يدرك بنك أبوظبى التجارى أن السرية تشكل عنصر أ أساسياً من عناصر الصناعة المصرفية، حيث يأتمننا عملاؤنا وكذلك نظراؤنا ومـورّدونا على معلوماتهم السرية. ولحماية وإدامـة هذه الثقة، يكون كل موظف مسؤولاً عن حماية والحفاظ على المعلومات السرية. ويستمر التزام الموظف بالسرية في السريان بعد تركه الخدمة لدى بنك أبوظبي

ويجب على الموظفين الحفاظ على سرية معلومات العملاء والموظفين والموردين وبنك أبوظبى التجاري نفسه، ويتعيّن عليهم عدم الاطّلاع على معلومات إلا إذا كانوا مخوّلين الوصول إليها، وإذا كان هناك سبب وجيه يدعو إلى ذلك.

تمثُّل معايير الخصوصية لدى بنك أبوظبى التجاري التزاماً بحماية والحفاظ على خصوصية عملائنا. وحتى يمكن تحقيق هـذه المعايير والحفاظ عليها، يجب أن يكون الموظفون على علم تام بكافة هذه المتطلّبات التي تتضمَّن إعلام العملاء بتلك المعايير، واحترام موافقة العملاء بخصوص استخدام المعلومات الخاصة بهم، بما فى ذلك الاستخدام لأغراض التسويق.

يجب أن لا يكون الموظفون فقط فوق مستوى الشبهات، بل يجب أيضاً أن ينظر إليهم عملاؤهم ومجتمعهم على أنهم فعلا فوق مستوى الشبهات، ويجب عليهم التصرّفُ في جميع الأوقيات بطريقة تحقّق هــذا المستوى من الثقة وتدعم قيمنا الجوهرية. وضمن هذا السياف، يتعيّن الاستفسار عن الحسابات فقط فيما يتعلق بأنشطة الأعمال العادية أو بدعوة أو تفويض مباشر من العميل. وتُعتبُر الاستفسارات غير المطلوبة أو المصرّح بها عن حساب العميل أو المعلومات الخاصة به (شاملة تلك الخاصة بموظف آخر) خارج نطاق أنشطة الأعمال العادية وبما فيها تلك الاستفسار ات الناشئة عن حب الاستطلاع بمثابة «انتهاك للخصوصية، ولا يُسمَح بها. ويجوز لبنك أبوظبي التجاري مراقبة استفسارات الموظفين عن حسابات العملاء للتأكِّد

لا يجوز لأي من موظفي بنك أبوظبي التجاري الإفصاح عن أي معلومات عن العملاء أو أي معلومات سرية أخرى، إلا على أساس «الحاجة إلى المعرفة».

من التزام الموظفين بهذه المتطلّبات.

ما لم يصرِّح العملاء بخلاف ذلك، يتعيَّن على الموظفين افتراض أن المعلومات عن عملاء بنك أبوظبي التجاري والمعلومات المستلِّمة من هؤلاء العملاء سرية.

#### المنافسة العادلة

بنك أبوظبى التجارى ملتزم بعدم الاضطلاع بـأى أعـمـال بيـع مـشـر وط، ويجب دائماً عـدم رفـض تقديم أي خدمات مالية إلى أي عميل مؤمَّل للحصول على تلك الخدمات وبصفة خاصة، على سبيل المثال لا الحصر، الحصول على القروض بسبب عزوفه عن الدخول في أي معاملات أخرى مع بنك أبوظبي التجاري.

لا يجــوز للموظفين بيع أو عــرض أي منتج أو خدمة - بما في ذلك القروض - بشرط أن يكون العميل مطالباً بجلب أعمال أخرى إلى بنك أبوظبي التجاري، أو بالإمتناع عن استخدام مُنتجات أو خدمات مقدّمة بواسطة منافسين.

يجوز للموظفين استخدام عمليات بيع متقابلة والتسعير النسبى عندما ينطبق، ولكن فقط بذلك القدر المسموح به قانوناً.

تشكّل السوق وبيانات العملاء عنصرين مهمّين في أعمالنا. ويستطيع بنك أبوظبي التجاري تجميع هذا النوع من المعلومات التي قد تتضمّن بيانات عـن منافسيه وكيفية ممارستهم لأعمالهم، على أن يتم الحصول على

### هذه المعلومات عبر قنوات قانونية

ولا يقوم بنك أبوظبي التجاري بإفشاء أو الحصول على أو استخدام الأسـرار التجارية الخاصة بالآخرين، ما لم يكن قد حصل على حق قانوني للقيام بذلك. وبناءً عليه، لا يجوز للموظفين الاضطلاع يأى أنشطة غير قانونية أو غير أخلاقية للحصول على معلومات ملكية خاصة، مثل إغراء موظف لدى أحد المنافسين بالإفصاح عن معلومات سرية، أو إغراء موظف آخر لدى بنك أبوظبى التجارى

للقيام بعمل مماثل.

وأخلاقية.

ولا يجوز لأى موظف الاشتراك فى غرف المحادثة على شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت)، أو في مجموعات الأخبار لمناقشة أي أمــور خاصة ببنك أبوظبي التجارى أو عملائه أو أوراقــه المالية، أو استخدام البريد الإلكتروني أو شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت) لنشر الشائعات ويصفة خاصة إذا كانت تلك الشائعات تخصّ شركات أخرى، أو أى تحقيق نظامى أو معلومات يمكن أن يكون لها أثر سلبى على أعمال أخرى أو قد تبدو سرية بطبيعتها.

بحتفظ «تواصل» بسجل مثبّت من النجاحات المتتالية في حل مشاكل وتسوية شكاوي لعملاء بطريقة مهنية متخصّصة وخلال غترات زمنية قياسية، حيث استطاع تواصل» خلال عام .ا.، حل ما يصل إلى ٩١% من المشاكل خلال ٣ أيام عمل، والتوصّل إلى رضاء ٧٦% من العملاء النمتقدّ مين بشكاوي بخصوص أمور تتعلق بسياسة البنك، و٩٣% فيما يتعلق بكافة الأمور الأخرى.

# التعامل مع شكاوى العملاء

بحتفظ بنك أبوظبي التجاري بقسم خاص بتلقَّى شكاوى العمُلاء والردُّ عليها. ويلعب هـذا القسم الـذي يمارس أعماله تحت مسمّى ،تواصُّل، (إنترأكت) دوراً حيوياً في لحفاظ على سمعة بنك أبوظبى التجارى كمؤسسة مالية تهدف إلى تقديمٌ خدماتٌ مصرفية متميّزة. ويتكوّن فريق هذا لَقَسُمُ الحيويُ مِن ١٨ مَتَخَصْصاً يَتَلَقُون غى المتوسط ...٤ شكوى شهرياً من عملاء -في جميع قطاعات الُخَـدمـات. ويستلم ب عبد عبد عبد الشكاوي من خلال عدة قنوات، بما فيها مركز الاتصال الخاص بالبنك والفروع، والعملاء الذين يقومون بزيارة ر. لبنك، بالإضافة إلى الشكاوى المستلّمة منا خلال المصرف المركزي ووسائل الإعـلام، حیث یقومون بالرد علی جـزء کبیر من الشكاوى والتوصّل إلى حلول للمشاكل بصفة مباشرة طبقأ للصلاحيات الممنوحة لهم. أما الجزء المتبقّي من تلك الشكاوي، فيتم التعامل معه وتسويته بالتعاون مع لإدارات الأخرى.

# ◄ كلمة الإدارة

يسرّنا أن نـقـدّم لكم تقرير بنك أبوظبي التجارى السنوى الرابع عن أنشطة ومبادرات وإنجازات البنك خلال عام ١٠١٠ في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات. يأتى هـذا التقرير كجزء من برامجنا ومبادراتنا المستمرة في مجال خدمة المجتمع الـذي نعمل فيه، ولإلقاء الضوء على مدى التزامنا بدعم وترسيخ مبادىء المسؤولية الاجتماعية للشركات بغرض الوصول الى أعلى درجات المسؤولية والالتزام بالمبادىء الأخلاقية في كل ما نقوم به من

يحتل بنك أبوظبي التجاري مكانة مرموقة بين البنوك والمؤسسات المالية العاملة فـى دولــة الإمـــارات العـربيـة الـمـتـحـدة. ولتدعيم هذه المكانة المتميّزة والحفاظ عليها، يضطلع البنك بدور ريادي في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات كما يتّضح من الأنشطة والبرامج والمبادرات الاجتماعية والثقافية والرياضية والصحية والتعليمية وغيرها التى شاركنا فيها على مدار العام. وتنطلق هذه المبادرات من حرصنا على تقديم أفضل الخدمات المصرفية والمنتجات المالية لتلبية متطلّبات عملائنا، ومساعدتهم على

تحقيق طموحاتهم في مختلف مناحي الحياة، بالإضافة إلى حرصنا على تحقيق أفضل مصالح مساهمينا.

يلقي هذاالتقرير الضوء على مختلف الطرف التى يمارس بها البنك أعمال الصيرفة المسؤولة، من خلال زيادة ونشر التوعية البيثية والتوعية الصحية، ودعـم التكافِل الاجتماعى عبر العديد من المبادرات لتسهيل دفع الزكاة والتبرّعات، واتخاذ خطوات عملية لحماية الأرواح والممتلكات من خلال المساهمة الجادة في جهود الحيلولة دون اندلاع الحرائف.

إننا نضع دائماً مسؤولياتنا الاجتماعية نصب أعيننا في كل ما نقوم به من الأعمال، ونتطلّع دائماً إلى تحسين مساهماتنا في هذا المجال الحيوى.

وأخيرا وليس آخراً، أودّ أن أتوجّه بالشكر الى تشكِّل جـزءاً أصيلاً من عملياتنا، وتساعدنا

على تحقيق أهدافنا وخدمة مجتمعنا لتحقيق تلك البيئة المستدامة التي نتطلع



علاء عريقات الرئيس التنفيذى

وخدمة مجتمعنا المحلي والإقليمي

الجميع في بنك أبوظبي التجاري على ما بذلوه من جهد في إنجازات المسؤولية المجتمعية خلال هذا العام، حيث يؤكِّد هذا التقرير أن المسؤولية الاجتماعية للشركات ليست سلوكاً مستقلاً أو منفصلاً، بل إنها

• دورات تدريبية للإماراتيين في الفجيرة والعين وأبوظبي: في إطار المبادرات الرامية إلى تزويد أبناء دولـة الإمـارات بالمعلومات والمهارات التي تمكّنهم من بناء مستقبل مهنى في القطاع المصرفي، حيث قام البنك بتدريب ٣٠٠٠ إمـاراتـي من خـلال دورات تدريبية بــدوام جزئي في مجـال مبادىء وأسس العمل المصرفي. وبنهاية هـذه الـدورات، حصل المتدرّبون على شهادات بإتمام التدريب، كما كان للمتفوّقين من بين كل مجموعة الأولوية في التعيين بدوام

برنامج المدير الطموح للموظفين الإماراتيين بدرجة «مسؤول»: وهو عبارة عن برنامج لمدة عشرة أشهر ، يتم من خلاله تطوير مهارات وتنمية معلومات ١٦ موظفأ إماراتيأ من هــؤلاء الذين يشغلون درجــة «مـسـؤول» ليصبحوا مـدراء المستقبل في بنك أبوظبي التجاري. ويشتمل هذا البرنامج على ورش عمل داخلية وخارجية، بالإضافة إلى مشاريع

• دورات تدريبية متقدّمة في مجال مخاطر العملاء: وهي عبارة عن سلسلة من المناهج التدريبية مثل برنامج مبادىء ائتمان الأفراد، وغيره من المواضيع ذات الصلة.

# 🚄 تطوير وتدريب الموظفين سياسة التوطين

كجزء مـن سياسة «التوطين»، أصـدرت حكومة أبوظبى عام ١٩٩٩ تعليمات إلى البنوك العاملة في دولة الإمارات العربية المتحدة تقضى بزيادة عدد مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة العاملين فـى تلك البنوك بنسبة لا تقلُّ عـن ٤%

وتماشياً مع سياسة حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، التزم بنك أبوظبى التجارى بتوظيف وتدريب مواطنين مـن دولـة الإمــارات العربية المتحدة، حيث قام بتنفيذ عدد كبير من المبادرات التي تهدف إلى توظيف وتدريب والاحتفاظ بمواطنين مؤهلين

فى جميع قطاعات أعمال البنك وعلى مختلف المستويات الإدارية.

وخــلال عــام .۲.۱، استمر بنك أبوظبى التجاري في تطبيق سياسة توطين الوظائف على مختلف المستويات من خلال تعيين وتنمية مهارات الكفاءات المواطنة، حيث بلغ إجمالي عدد الموظفين من مواطني الدولة ما يزيد على ...١ موظف بنسبة تبلغ حوالي ٣٦% من مجموع الموظفين كما بنهاية عام .۱.۱ (باستثناء تأثير عملية الاستحواذ).

ودعماً لجهوده الرامية إلى تعزيز التزامه بسياسة توطين الوظائف، قـام بنك أبـوظبـى الـتـجـارى بتأسيس

متخصص يحمل اسم ،مهارة، لتعليم المهارات المصرفية لمواطنى دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يمكن منح المتدربين بعد تخرجهم الفرصة للتدريب أثناء العمل في الإدارات والفروع التي يفضَّلونها، ومن ثم الإنطلاق نحو حياة مهنية ناجحة في مجال الأعمال

إن بنك أبوظبى التجارى يفخر دائماً بخطواته الثابتة فى مجال تطبيق خططه الإستراتيجية الرامية إلى رفع نسبة العاملين فيه من مواطنى دولة الإمـارات العربية المتحدة من أصحاب المواهب المتميّزة.

«أكاديمية إماراتي»، وهوبرنامج

# التدريب بواسطة دائرة الموارد البشرية

يؤمن بنك أبوظبى التجارى بأن المعرفة التي يتمتّع بها موظفوه ومنتسبوه هي أهم المزايا التنافسية التي تميّزه عن غيره من المؤسسات المالية. وانطلاقاً من هذا الاعتقاد الراسخ بأهمية المعرفة والتدريب المستمر، يحرص البنك

خلال عام ٢٠١٠، استمر البنك في طرح الكثير من البرامج والمبادرات لتوفير أفضل الفرص للموظفين للإستفادة من كافة الإمكانيات المتاحة لتنمية وتطوير مهاراتهم، والانتقال إلى درجات أعلى في مسير تهم المهنية، تتمثَّل الرؤية طويلة

مستوى. ونورد في ما يلي نماذج من برامج التدريب التي تم

ا- بنك أبوظبى التجارى ملتزم بتوفير بيئة إيجابية تحضّ

على التعلُّم المستمر بهدف تنمية وتحسين المعلومات

والمهارات والقدرات التي يتمتّع بها موظفوه، وذلك من

خلال تبنّي ثقافة الكفاءة والامتياز في كل ما نقوم به من

٢- يشجّع بنك أبوظبى التجاري موظفيه على التطور المستمر

ليس فقط في مجال مهامهم الحالية، ولكن أيضاً من

منظور إداري أوســع. كما يشجّعهم دائماً على تحقيق

٣- تم عقد سلسلة من الـدورات التدريبية خلال العام داخل

• تقديم الدورة التعريفية لموظفي رويال بنك أوف سكوتلاند

الذين انضمّوا إلى قطاع الأعمال المصرفية في بنك أبوظبي

التجاري، بالإضافة إلى تقديم دورات تعريفية مماثلة لآخرين

التحقواً بشركة أبوظبي التجاري للخدمات ش.م.ح.

البنَّك وخارجه، وذلك بغرض رفع كفاءة الموظفين وتنمية

طموحاتهم وتطلّعاتهم العلمية والمهنية.

مواهبهم القيادية ومهاراتهم الإدارية.

تنفيذها خلال عام .١٠١:

• أكاديمية القيادة والإدارة

### إستيعاب وتدريب موظفى رويال بنك أوف سكوتلاند

وبعد الاستحواذ الناجح على قطاع الخدمات

المصرفية للأفراد لدى رويال بنك أوف سكوتلاند

فى دولة الإمارات العربية المتحدة، تم تسجيل

شركة أبوظبى التجارى للخدمات التى كانت

تُعرَف في السابق بإسم، شركة رويــال بنك

أوف سكوتلاند للخدمات، بإسم بنك أبوظبي

التجاري، كشركة منطقة حرة ذات مسؤولية

محدودة مسجّلة لدى سلطة منطقة دبى

الحرة للتكنولوجيا والإعلام ويأتى هذا الإجراء

ليمثّل خطوة كبيرة باتجاه جمع ودمج

الفريقَين تحت مظلَّة واحــدة، حيث تساعد

التسهيلات الممنوحة مـن قبَل البنك طبقاً

لقوانين منطقة دبى للتعهيد على إيجاد بيئة

عمل ممتازة يمكن من خلالها إعادة هيكلة

وتنظيم الموظفين الذين يضطلعون بالمهام

وبالتوازى، تتمثّل الخطوة التالية لدعم عملية

الدمج والتكامل والمحاذاة بين جميع موظفى

نفسها إلى فرق أكثر كفاءة وفاعلية.

خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٠، أضاف بنك أبوظبى التجارى علامة فارقة مضيئة ليس فقط على طريق مسيرة إنجازاته بلافى القطاع المصرفى بدولة الإمـارات العربية المتحدة ككل، وذلك من خلال استحواذه على قطاع الخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات والخدمات المصرفية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة لدى رويال بنك أوف سكوتلاند في دولة الإمارات العربية المتحدة في سابقة هي الأولـى من نوعها، إذ لأول مرة يقوم بنك محلَّى بالإستحواذ على أعمال بنك دولي في دولة الإمارات.

وبهذه المناسبة، شجّع الرئيس التنفيذي لبنك أبوظبى التجارى الموظفين على التعرّف على زملائهم الجدد من رويال بنك أوف سكوتلاند في أقرب فرصة، وحثِّهم على العمل مع الأعتضاء الجدد بفريف بنك أبوظبى التجارى والترحيب بهم كأفراد في أسرة البنك، وعبّر عن ثقته في أن البنك سوف يدير وينتهي من عملية الإندماج وتكامل الأنظمة بأسرع وقت

# يبئة العمل والسلامة

ينظر بنك أبوظبى التجارى إلى موظفيه ويعاملهم على أنهم أهم وأغلى ورفاهة هؤلاء الموظفين على قمة سلّم - -ولويات البنك. وللتأكّد من تأمين أقصى درجــات السلامة لجميع الموظفين، قام بنك أبوظبي التجاري خلال عام ٢٠١٠ بتنفيذ ندريبات على أعمال السلامة، وإُجراء تجارب عملية في جميع فروع البنك ومقار أعماله بخصوص الإجــراءات المتوجّب اتباعها فى حالات اندلاع الحرائق.

كما قام البنك بطرح سياسة للصحة والسلامة انطوت على بيان لإجبراءات الصحة والسلامة المتوجّب اتباعها فى مجال العمل. وبالإضافة إلى ذلك، استطاع البنك منع وقوع أي حوادث أو حتى وقائع منطوية على مخاطر طوال عام ١٠٦٠، من خلال سياسته الرشيدة التي تسلُّط الضوء على المخاطر المحتملة الحدوث في مكان العمل، عـلاوةُ على التدريباتُ المستمرة للموظفين على كيفية إدارة والتعامل مع

شركة أبوظبي التجاري للخدمات ورفع مستويات كفاءتهم وفاعليتهم، في وضع ممكن وبأقل قدر من الإزعاج للعملاء، من خلال الأمد في توفير مسار واضح للتطور المهني لكل فرد من دائماً على التعرف على أفضل الطرق لتنمية تلك المعارف المجهودات المخلصة لجميع أفراد أسرة البنك، هيكل وظيفي جديد يتضمن درجــات ومزايا والمعلومات وتطوير المهارات للحفاظ على هذه الميزة موظفى بنك أبوظبى التجارى، وذلك من خلال استخدام أفضل وأحكام وشروط توظيف أخرى موحّدة وعادلة مؤكَّداً على ضرورة بذل قصّاري الجهد لتلبية المصادر الداخلية ومزوّدى خدمات تدريب خارجيّين على أعلى التنافسية الأساسية. متطلّبات العملاء والوفاء باحتياجاتهم. هذه المخاطر .





تقرير المسؤولية الاجتماعية للشركات **لعام ١٠١**